

목 차

정 정 신 고 (보 고)	1
주주총회소집공고.....	3
주주총회 소집공고.....	4
I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항	6
1. 사외이사 등의 활동내역	6
가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부	6
나. 이사회내 위원회에서 사외이사 등의 활동내역	7
2. 사외이사 등의 보수현황	12
II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항	13
1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래.....	13
2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래	13
III. 경영참고사항	14
1. 사업의 개요.....	14
가. 업계의 현황	14
나. 회사의 현황	16
2. 주주총회 목적사항별 기재사항	19
<input type="checkbox"/> 이사의 선임.....	19
<input type="checkbox"/> 정관의 변경.....	20

정 정 신 고 (보 고)

2017년 11월 10일

1. 정정대상 공시서류 : 주주총회소집공고(2017년 임시주주총회)

2. 정정대상 공시서류의 최초제출일 : 2017년 10월 31일

3. 정정사항

항 목	정정사유	정정 전	정정 후
2. 주주총회 목적사항별 기재사항 □ 이사의 선임 나. 후보자의 주된직업 · 약력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역	착오기재 정정	주1)	주2)

주1)

나. 후보자의 주된직업 · 약력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	해당법인과의 최근3년간 거래내역
윤종규 (재선임) 임기 3년	KB금융그룹 회장 겸 KB국민은행장	- 삼일회계법인 부대표 - KB국민은행 재무전략 기획본부장/부행장 - KB국민은행 개인금융그룹 대표/부행장 - 김 · 장 법률사무소 상임고문 - KB금융지주 부사장 (CFO, CRO) - KB금융그룹 회장 겸 KB국민은행장	해당사항 없음
허 인 (신규선임) 임기*	KB국민은행 영업그룹 부행장	- 국민은행 동부기업금융지점장 신림남부지점장, 삼성타운 기업금융지점장 - 국민은행 여신심사본부 상무 - 국민은행 경영기획그룹 전무	해당사항 없음
하승수 (신규선임) 임기 2년	변호사	- 변호사, 공인회계사 - 투명사회를 위한 정보공개센터 소장 - 제주대학교 법학전문대학원 부교수 - (현) 프레시안 협동조합 조합원 이사 - (현) 투명사회를 위한 정보공개센터 운영위원 - (현) 비례민주주의연대 공동대표	해당사항 없음

*허인 이사의 임기는 2019년 3월, 제11기 정기주주총회일까지 임

주2)

나. 후보자의 주된직업 · 약력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	해당법인과의 최근3년간 거래내역
윤종규 (재선임) 임기 3년	KB금융그룹 회장 겸 KB국민은행장	<ul style="list-style-type: none"> - 삼일회계법인 부대표 - KB국민은행 재무전략 기획본부장/부행장 - KB국민은행 개인금융그룹 대표/부행장 - 김·장 법률사무소 상임고문 - KB금융지주 부사장 (CFO, CRO) - KB금융그룹 회장 겸 KB국민은행장 	해당사항 없음
허 인 (신규선임) 임기 2년 4개월*	KB국민은행 영업그룹 부행장	<ul style="list-style-type: none"> - 국민은행 동부기업금융지점장 신림남부지점장, 삼성타운 기업금융지점장 - 국민은행 여신심사본부 상무 - 국민은행 경영기획그룹 전무 	해당사항 없음
하승수 (신규선임) 임기 2년	변호사	<ul style="list-style-type: none"> - 변호사, 공인회계사 - 투명사회를 위한 정보공개센터 소장 - 제주대학교 법학전문대학원 부교수 - (현) 프레시안 협동조합 조합원 이사 - (현) 투명사회를 위한 정보공개센터 운영위원 - (현) 비례민주주의연대 공동대표 	해당사항 없음

*허인 이사의 임기는 2020년 3월, 제12기 정기주주총회일까지 임

주주총회소집공고

2017년 10월 31일

회 사 명 : 주식회사 KB금융지주
대 표 이 사 : 윤 중 규
본 점 소 재 지 : 서울특별시 중구 남대문로84 (을지로2가)
 (전 화) 02) 2073-7114
 (홈페이지)<http://www.kbfg.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 부장 (성 명) 권 봉 중
 (전 화) 02)2073-2845

주주총회 소집공고

(2017년 임시주주총회)

주식회사 KB금융지주 정관 제23조에 따라 2017년 임시주주총회를 다음과 같이 개최하고자 하오니 참석하여 주시기 바랍니다.

1. 일 시 : 2017년 11월 20일 (월) 오전 10시

2. 장 소 : 서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)
국민은행 여의도본점 4층 강당

3. 부의안건

제1호 의안 : 사내이사 선임의 건

(사내이사후보 윤종규)

제2호 의안 : 기타비상무이사 선임의 건

(기타비상무이사후보 허인)

제3호 의안 : 사외이사 선임의 건(전국금융산업노동조합

KB국민은행지부 등에 의한 주주제안 안건)

(사외이사후보 하승수)

제4호 의안 : 정관 변경의 건(전국금융산업노동조합

KB국민은행지부 등에 의한 주주제안 안건)

4. 주주총회 소집의 통지·공고사항의 비치

상법 제542조의4 제3항에 따른 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항, 사업개요 등 대통령령으로 정하는 사항을 당사의 인터넷 홈페이지에 게재하고, 당사, (주)국민은행 증권대행부(명의개서대행회사), 금융위원회 및 한국거래소에 비치하고 있으니 참조하여 주시기 바랍니다.

5. 주주제안에 따른 사외이사 후보 주주총회 부의 공시

당사 「지배구조 내부규범」 제3조에 따라 주주제안에 따른 사외이사 후보 주주총회 부의 내역을 당사 및 전국은행연합회의 홈페이지에 공시하였으니 참조하여 주시기 바랍니다.

- 당사 홈페이지 : www.kbfg.com > 투자정보 > 기업지배구조 > 이사회공시

- 전국은행연합회 홈페이지 : www.kfb.or.kr > 지배구조공시 > 은행지주회사

6. 의결권행사 방법

가. 본인 또는 대리인을 통한 주주총회 참석

- 본인 직접행사 : 주주총회 참석장, 신분증 지참

- 대리행사 : 주주총회 참석장, 위임장(주주와 대리인의 인적사항 기재, 주주의 인장날인), 대리인의 신분증 지참

나. 서면에 의한 의결권 행사

서면에 의하여 의결권을 행사하시고자 하는 주주님께서서는 주주총회 소집통지서에 동봉한 "2017년 임시주주총회 서면투표용지"에 안건별로 찬, 반을 표시하시고 인장 날인한 후 회송용 봉투에 넣어 주주총회일 전일

(2017.11.19)까지 (주)KB금융지주 IR부에 도착되도록 우송하여 주시면 됩니다.

*서면투표용지 송부처 : (07331) 서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26 국민은행 여의도본점 7층
(주)KB금융지주 IR부 주주총회 담당자 앞

다. 실질주주의 의결권 행사 방법

우리 회사의 이번 주주총회에서는 한국예탁결제원이 주주님들의 의결권을 행사할 수 없습니다. 따라서 주주님께서 한국예탁결제원에 의결권 행사에 관한 의사표시를 하실 필요가 없으며, 주주총회에 참석하여 의결권을 직접 행사하시거나, 위임장을 통해 의결권을 간접 행사하실 수 있습니다.

*주주총회 기념품은 준비하지 않았으니 양해하여 주시기 바랍니다.

I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항

1. 사외이사 등의 활동내역

가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부

[기간: 2017.1.1 ~ 2017.2.24]

회차	개최일자	의 안 내 용	사외이사 등의 성명							
			최영휘 (100%)	유석렬 (50%)	이병남 (100%)	박재하 (100%)	김유니스 경희 (100%)	한종수 (100%)	윤종규 (100%)	이홍 (100%)
			찬 반 여 부							
1	2017.2.9	2016년 배당(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2016회계연도 재무제표 및 영업보고서 승인(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2017년 회사채 발행(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		정관 변경(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2017.2.24	주주총회에 부의할 이사보수 한도(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		임원 성과급 운영 관련 규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		사외이사가 아닌 이사후보 추천(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		감사위원회 위원후보 자격인정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제9기 정기주주총회 소집(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

[기간: 2017.2.25 ~ 2017.10.31]

회차	개최일자	의 안 내 용	사외이사 등의 성명								
			최영휘 (100%)	Stuart B. Solomon* (66.7%)	유석렬** (90.9%)	이병남 (100%)	박재하 (100%)	김유니스 경희 (100%)	한종수 (100%)	윤종규 (100%)	이홍 (100%)
			찬 반 여 부								
3	2017.3.24	이사회 의장 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		평가보상위원회 구성 관련 규정 개정(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		이사회 내 위원회 위원 선임(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		KB국민은행과의 거래 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
4	2017.4.14	「KB손해보험」 지분인수 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		「KB캐피탈」 지분인수 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		「KB손해보험」 주식교환계약 체결 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		「KB캐피탈」 주식교환계약 체결 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		권리주주 확정을 위한 기준일 및 주주명부 폐쇄(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
		자기주식취득 신탁계약 해지(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
5	2017.4.20	- 결의 안건 없음									
6	2017.5.12	회사채 발행(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
7	2017.5.23	(주)현대저축은행 매각(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
8	2017.6.30	자기주식 처분(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
9	2017.7.20	KB국민은행과의 거래 승인(안)	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	
10	2017.9.29	대표이사 회장으로 선임할 이사후보 추천(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	***	찬성
		2017년 임시주주총회 소집(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

11	2017.10.26	기타비상무이사 후보 추천(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2017년 임시주주총회 의안 추가(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		고객정보의 제공 및 이용에 관한 규정 개정(안)	찬성	-	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

* Stuart B. Solomon 이사 선임

** 2017년 1월 1일 이후 이사회 참석률

*** 당사 이사회규정 제16조(의결방법)에 따라 이해상충 방지를 위해 결의 불참

나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
감사위원회	[2017.1.1~2017.3.24] 한중수, 최영휘, 김유니스경희 [2017.3.24~2017.10.31] 한중수, 유석렬, 박재하, 김유니스경희	2017.3.2	[결의사항] - 감사보고서의 확정 - 주주총회 의안 및 서류에 대한 의견 진술(안) - 2017년 KB금융지주 감사대상 선정(안) - 내부감시장치에 대한 감사의 의견서(안) [심의사항] - 2016회계연도 독립된 감사인의 기말 감사결과 - 2016회계연도 결산감사 결과 - 2016년 지주 및 계열사 내부통제 시스템 평가결과 - 2016년 하반기 감사부서 감사결과 - KB금융지주에 대한 금융감독원 감사결과	가결 가결 가결 가결
		2017.3.7	[결의사항] - 외부감사인 선임 및 2017회계연도 감사계약에 대한 사전승인 - 2016년 계열사 상근감사(위원)과 지주 내부감사 담당 임원 및 감사부장 성과평가(안) [심의사항] - 2016회계연도 외부감사인의 감사활동에 대한 평가 - 2016회계연도 내부회계관리제도 운영실태 및 재무보고내부통제 평가결과 보고 - 2016회계연도 독립된 감사인의 내부회계관리제도의 검토 및 재무보고 내부통제 감사결과 보고 - 2016회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가 결과 - 2016년 KB국민은행 자체감사결과 및 금융사고 발생현황 - 공시 집행 현황 - 2016년 4/4분기 준법감시업무 추진실적 및 하반기 소송현황 - 2017년 준법감시 업무계획 [보고사항] - 2016년 하반기 계열사 감사위원회 개최현황 보고 - 2017회계연도 독립된 감사인의 감사 계획	가결 가결
		2017.3.24	[결의사항]	

			- 감사위원회 위원장 선임(안)	가결
		2017.5.16	[심의사항] - 2017년 1/4분기 독립된 감사인의 검토결과 - 2017년 1/4분기 준법감시업무 추진 실적 - 2017년 1/4분기 감사부서 감사결과 [보고사항] - IFRS9 도입 준비현황 및 재무영향 보고	
		2017.8.22	[심의사항] - 2017회계연도 반기 독립된 감사인의 검토결과 - 2017년 2/4분기 준법감시업무 추진실적 및 상반기 소송현황 - 2017년 2/4분기 감사부서 감사결과 [보고사항] - IFRS9 진행현황 및 향후 추진계획	
		2017.10.19	[심의사항] - 2017년 상반기 KB국민은행 자체감사 결과 및 금융사고 발생 현황 - 2017년 상반기 KB증권 자체감사 결과 및 금융사고 발생현황 - 2017년 상반기 KB손해보험 자체감사 결과 및 금융사고 발생 현황 - 2017년 상반기 KB국민카드 자체감사 결과 및 금융사고 발생 현황 [보고사항] - 2017년 상반기 계열사 감사위원회 개최현황 보고 - KB증권 내부통제 강화 추진현황 및 계획	
		2017.10.26	[결의사항] - 주주총회 의안 및 서류에 대한 의견 진술(안)	가결

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
리스크관리 위원회	[2017.1.1~2017.3.24] 박재하, 유석렬, 김유니스경희, 이홍 [2017.3.24~2017.10.31] 박재하, 최영휘, 유석렬, 이홍	2017.2.9	-제1차위원회 [심의사항] ○ 2017년 회사채 발행(안) 사전심의 [보고사항] ○ 2017년 회사채 발행(안) 리스크검토보고	
		2017.2.16	-제2차위원회 [보고사항] ○ 2017년 그룹 리스크 중점관리계획 ○ 그룹 리스크모니터링 현황보고	
		2017.2.23	-제3차위원회 [결의사항] ○ 소매신용평가모델 운영기준 일부변경(안) [보고사항] ○ 은행 소매신용평가모델 운영기준 일부변경(안) 사전검증	가결

		2017.4.14	-제4차위원회 [심의사항] ○ KB손해보험 지분인수 승인(안) 사전심의안 ○ KB캐피탈 지분인수 승인(안) 사전 심의안 ○ KB손해보험 주식교환계약 체결 승인(안) 사전심의안 ○ KB캐피탈 주식교환계약 체결 승인(안) 사전심의안	
		2017.5.12	-제5차위원회 [심의사항] ○ 회사채 발행(안) 사전심의안 [보고사항] ○ 회사채 발행(안) 리스크검토 보고	
		2017.5.23	-제6차위원회 [보고사항] ○ 그룹 내부자본 산출 적정성 검증결과 보고 ○ 그룹 리스크 모니터링 현황보고	
		2017.9.19	- 제7차 위원회 [보고사항] ○ 그룹 통합위기사황 분석결과 보고(유동성 위기사황분석결과 포함) ○ 그룹 부동산금융 관리현황 및 위기사황분석 결과 보고 ○ 그룹 리스크 모니터링 현황 보고 ○ 그룹 신용리스크 검증결과 보고	

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
(확대)지배구조위원회	[2017.9.1~2017.9.29] 최영휘, Stuart B. Solomon, 유석렬, 이병남, 박재하, 김유니스경희, 한종수	2017.9.1	[결의사항] - 확대 지배구조위원회 위원장 선임(안) - 회장후보 추천절차 세부준칙(안) - 2017년 회장후보 추천 일정(안) - 회장 내부 후보자군(Long List) Cut-Off 기준(안) - Cut-Off 기준을 통과한 회장 내부 후보자군(안) - 회장 내부 후보자군 평가자료 요청(안) [보고사항] - 회장 후보자군(Long List) 보고	가결 가결 가결 가결 가결
		2017.9.8(정회) 2017.9.14(속개)	[결의사항] - 회장 최종 후보자군(Short List)(안) [심의사항] - 회장 후보자군 압축(안)	가결
		2017.9.26	[심의사항] - 회장 최종 후보자 선정을 위한 심층평가(안)	
		2017.9.29	[결의사항] - 대표이사 회장 후보 추천(안) [심의사항] - 회장 후보 자격검증	가결

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
(상시)지배구조위원회	[2017.1.1~2017.3.24] 최영휘, 이병남, 박재하, 윤종규, 이홍 [2017.3.24~2017.10.31] 최영휘, 박재하, 김유니스경희, 윤종규, 이홍	2017.2.24	[결의사항] - 계열사 대표이사 후보 선정(안)	가결
		2017.4.14	[결의사항] - 2017년 상반기 회장 후보자군(Long List) 구성 원칙(안)	가결
		2017.4.27	[결의사항] - 2017년 상반기 회장 후보자군(Long List) 선정 절차(안) - 2017년 상반기 회장 후보자군(Long List)(안)*	가결 가결
		2017.6.21	[결의사항] - 계열사 대표이사 후보자군 선정(안)	가결
		2017.8.28	[결의사항] - 회장 후보자군 자격요건(안)*	가결
		2017.10.11	[결의사항] - 계열사 대표이사 후보 선정(안)	가결

* 위원 중 윤종규, 이홍은 당사 지배구조위원회규정 제6조(결의방법)에 따라 이해상충 방지를 위해 결의 불참

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
평가보상위원회	[2017.1.1~2017.3.24] 이병남, 유석렬, 박재하, 한중수 [2017.3.24~2017.10.31] 이병남, Stuart B. Solomon, 김유니스경희, 한중수	2017.2.16	[결의사항] - 2017년 그룹 경영진 성과보상체계(안) [보고사항] - 2016년 회장 단기 성과평가 결과보고(재무성과 부문) - 2016년 회장 단기 성과평가 결과 보고(전략과제성과 부문) - 2017년 회장 장단기 성과평가 및 보상체계(안) - 주주총회에 부의할 이사보수한도(안)	가결
		2017.2.23	[결의사항] - 2016년 회장 경영성과평가 및 단기성과급 지급률 결정(안) - 2017년 회장 장단기 성과평가 및 보상체계(안) - 2017년 그룹 경영진 성과평가운영(안) - 2016년 연차보상평가(안) - 연차보상평가 관련 그룹 변동성과급 규모 적정성 검토(안) - 보상지급에 관한 연차보고서의 작성 및 공시에 관한 사항(안) - 임원 성과급 운영 관련 규정 개정(안) [보고사항] - 회장 재무성과 검증결과 보고 - 연차보상평가 관련 경영진 성과평가체계 보고 - 연차보상평가 관련 경영진 성과보상체계 보고	가결 가결 가결 가결 가결 가결 가결
		2017.3.23	[결의사항] - 2016년 자회사 대표이사 및 지주사 경영진 성과평가 결과(안) - 2016년 지주사 경영진 보상 결과(안) [보고사항]	가결 가결

			- 2016년 자회사 상근감사(위원) 및 경영진 성과평가 결과 - 2016년 자회사 경영진 보상 결과 - 평가보상위원회규정 개정 검토(안)	
		2017.9.25	[결의사항] - 상임이사 재무성과 검증절차(안) [보고사항] - 2017년 상반기 그룹 경영진 보상 관련 운영 현황	보류*

* 추가 논의가 필요하여 보류

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
감사위원후보추천위원회	[2017.2.24~2017.3.24]* 최영휘, 유석렬, 이병남, 박재하, 김유니스경희, 한중수	2017.2.24	[결의사항] - 사외이사인 감사위원회 위원후보 추천 결의(안) [심의사항] - 사외이사인 감사위원회 위원후보 자격 검증	가결

* 감사위원후보추천위원회는 비상설기구로, 위원의 임기는 위원회 구성후 감사위원 선임시까지임

위원회명	구성원	활동내역		
		개최일자	의안내용	가결여부
사외이사후보추천위원회	[2017.1.1~2017.10.31] 최영휘, 유석렬, 이병남, 윤종규	2017.1.19	[결의사항] - 인선전문위원 확정(안) - 평가대상 사외이사 후보군 확정(안)	가결 가결
		2017.2.10	[심의사항] - 신임 사외이사 후보 심의(안) - 중임 사외이사 후보 심의(안)	
		2017.2.24	[결의사항] - 사외이사후보 추천 결의(안) [심의사항] - 사외이사후보 자격검증	가결
		2017.5.26	[결의사항] - 2017년 상반기 사외이사 후보군 구성 원칙(안)	가결
		2017.7.7	[결의사항] - 2017년 상반기 사외이사 후보군(안) [심의사항] - 2017년 상반기 사외이사 후보군 심의(안)	가결
		2017.10.26	[결의사항] - 주주제안권 행사에 따른 사외이사후보(허승수) 주주총회 부의 결의(안) [보고사항] - 주주제안권 행사에 따른 사외이사후보(허승수) 자격검증 결과 보고	가결

2. 사외이사 등의 보수현황

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	지급총액	1인당 평균 지급액	비 고
사외이사	7	2,500	413	61	

- * 보수현황은 2017.1.1~2017.10.31 기간 기준임
- * 상기 주총승인금액은 상임이사 보수를 포함한 금액임
- * 인원수: 2017.10.31 기준
- * 1인당 평균 지급액 : 지급총액 / 해당기간 환산인원수

II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항

1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래

- 해당사항 없음

2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정 규모이상인 거래

- 해당사항 없음

III. 경영참고사항

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

IMF는 10월 World Economic Outlook에서 세계경제 성장률이 지난해 3.2%에서 올해 3.6%, 내년 3.7%로 회복될 것으로 예상하였습니다. 2018년까지의 성장률 상승 전망은 선진국 경기회복이 미국, 유로존, 일본, 캐나다 등 여러 지역에서 진행되고 있는 점, 선진국 경기회복과 우호적인 글로벌 금융환경 등 신흥국의 대외여건이 개선되고 있는 점 등에 기인합니다. 선진국 성장률은 2016년 1.7%에서 2017년 2.2%, 2018년 2.0%로 개선될 전망입니다. 신흥국은 2016년 4.3%에서 2017년 4.6%, 2018년 4.9%로 성장률 상승이 예상됩니다.

미국에 대해 IMF는 2017년과 2018년 전망치를 4월 전망 대비 0.1%p와 0.2%p 낮게 보고 있으나, 2016년 1.5%에서 2017년 2.2%, 2018년 2.3%로 회복 기조는 유지하였습니다. 4월 전망에 비해 낮은 전망치를 유지하는 이유로 IMF는 미국 재정정책의 불확실성을 제시하였습니다. 유로존은 글로벌 무역 회복에 따른 수출 증가와 완화적 금융여건 및 정치적 위험 감소에 따른 내수 강화를 바탕으로 지난해 1.8%에서 올해 2.1%로 성장률 상승이 예상됩니다. 일본 경제도 글로벌 수요 회복과 우호적인 재정정책으로 지난해 1.0%에서 올해 1.5%로 개선될 전망입니다. 다만 영국은 Brexit 관련 정책 불확실성으로 둔화 추세가 지속될 것으로 예상됩니다.

중국을 올해 상반기 6.9%의 성장률을 보였습니다. IMF도 중국에 대해 7월 전망 대비 올해와 내년 전망치를 각각 0.1%p 상향 조정하며 올해 성장률이 지난해 보다 0.1%p 높은 6.8%를 나타낼 것으로 전망했습니다. 다만, 중국은 투자를 줄이고 소비를 늘리는 경제구조개혁을 진행하고 있어, 이 과정에서 일정기간 경기둔화가 불가피해 보입니다. 한편, 위험요인으로는 경기부양책에 대한 지속적인 의존, 급속한 신용 확대, 기업부채 문제, 외국인 자금 유출 우려 등이 제기되고 있습니다. 이에 따라 금융시장의 변동성 확대 가능성이 남아 있으나, 정부부채가 GDP의 46%, 외환보유고가 GDP의 30%로 경기방어 여력을 보유하고 있는 상황입니다. 또한 서비스업 성장 및 일대일로 정책 등을 감안할 때 중국 경제는 연착륙이 가능할 것으로 예상됩니다.

이와 같이 글로벌 경제는 지난해 하반기를 시작으로 올해와 내년에 점차 회복될 전망이나, 미국의 예상 보다 빠른 통화정책 정상화 가능성, 중국 정부의 신용확대 억제 노력 실패 가능성을 비롯한 신흥국 부채문제, 미국을 비롯한 주요국들의 보호무역주의 강화 등이 전망의 하방 압력으로 작용하고 있습니다.

2017년 2분기 한국경제는 1분기(전기대비 1.1%)보다 낮은 전기대비 0.6%(전년동기대비 2.7%) 성장했습니다. 설비투자가 반도체 제조장비 등 기계류를 중심으로 전기비 5.2% 증가했으며, 민간소비는 전기대비 1.0% 증가하면서 1분기(0.4%)보다 개선됐습니다. 건설투자는 전기대비 0.3% 성장해 증가세가 둔화됐습니다. 수출(실질가치)은 자동차, 석유제품, 석유화학 등이 감소하면서 전기대비 2.9% 감소했습니다.

올해 10월 한국은행은 2017년 우리나라의 GDP 성장률을 올해 7월에 전망한 2.8%에서 3.0%로 높였으며, 2018년에는 2.9% 성장 전망을 유지했습니다. 이는 한국은행이 3차례 연

속 경제전망치를 상향 조정한 것으로 정부의 올해 GDP 성장률 전망치와 동일한 수준입니다. 8월 설비투자가 일시적으로 부진했으나 재차 개선될 것으로 예상되며, 민간소비가 추석 장기 연휴, 동계올림픽, 추경예산 편성 등으로 개선되면서 올해 내수여건이 7월 전망보다 개선될 것으로 보입니다. 또한 미국, 유로존, 신흥국 등이 순환적 측면에서 경기회복세를 보이는 점도 국내 수출회복에 긍정적으로 작용합니다. 사드 배치에 따른 부정적 경제효과가 존재하나, 내수 개선과 세계경제 회복에 따른 수출 증가로 그 효과를 상쇄하고 있습니다.

다만, 올해 하반기부터 북한의 군사도발, 미국 대통령의 강경 발언과 국제사회의 대북 제재조치 시행 등으로 북핵 리스크가 커지고 있는 점은 한국경제에 하방 리스크 요인입니다. 주식, 채권 등에서 외국인 자금유출이 이어지고 있으며, 한국 CDS 프리미엄은 올해 상반기 40~50bp 수준에서 최근 75bp 내외 상승했습니다. 특히, 한반도 지정학적 리스크가 장기화될 가능성이 높다는 점에서 과거와 다르게 실물경제에 부정적 영향을 줄 가능성도 배제할 수 없습니다. 또한 사드 배치와 관련한 중국의 한국에 대한 무역제재가 강화되고 있으며, 한미 군사동맹 강화와 한국의 무기도입 확대 등으로 이 같은 추세가 지속될 것으로 보입니다. 미국의 경우에도 자국 우선주의를 앞세우면서 한미 FTA 재협상이 예정되면서 주요국과 교역여건이 변화할 가능성이 증대되고 있습니다. Fed는 올해 10월부터 대차대조표 축소를 시작했으며, 향후 완만한 금리정상화를 주장하고 있으나 FOMC 위원들의 금리인상 속도 전망은 시장 예상보다 빠른 상황입니다. 더구나, ECB의 테이퍼링, BOE의 금리인상 등 유로존의 통화정책 기조 변화 가능성이 꾸준히 제기되고 있습니다.

기준금리는 2016년 6월 1.50%에서 1.25%로 인하된 이후 동결 흐름이 지속되고 있습니다. 올해에는 수출과 설비투자 증가로 한국은행, IMF 등 국내외 전망기관이 경제전망을 상향조정하고 있으며, 소비자물가 상승률이 물가안정목표(2%) 수준에 근접해 있어 기준금리 인상 압력이 커지고 있습니다. 특히, 10월 금통위에서 한은 총재가 금리인상을 위한 경기와 물가 여건이 성숙했다고 발언하면서 기준금리 인상이 임박한 것으로 판단됩니다. 이로 인해 시장에서는 11월~2월 금리인상 전망이 확대되는 추세입니다. 대외적으로도 12월 미국의 금리인상 가능성 등 선진국 통화정책 변경으로 국내 금리인상 압력이 존재합니다. 다만, 금리인상이 추세적이라기 보다는 경제와 물가 여건에 맞춰 통화완화 정도를 조절하는 미세조정 차원의 금리인상이 될 가능성이 높습니다.

국고채 금리는 상반기 중 미국 트럼프 정부의 재정정책 우려 완화로 횡보 흐름을 보였으나, 7월 이후 북한의 군사도발과 미국의 강경 대응, 미국 연준의 대차대조표 축소 등으로 상승하는 모습을 보이고 있습니다. 향후에는 한반도 지정학적 리스크 지속과 외국인의 원화채권 순매도, 금리상승 경계감 등으로 채권 매수심리가 약화될 것으로 보입니다. 또한 국내 기준금리 인상 우려 확산, 미국 FOMC의 12월 금리인상 가능성 등 시장 전반에 금리상승 우려가 나타날 것으로 판단됩니다. 한편, '국고3년-기준금리' 스프레드 확대는 은행 순이자마진 개선에 기여할 것으로 보입니다. 다만, 국내경기 전망 개선이 뒷받침되지 않은 시장금리 상승은 은행 순이자마진 효과가 크지 않을 수 있습니다. 또한 명목금리가 상승하면서 장기자산을 확대해야 하는 보험사의 자산운용 수익률 개선 효과가 예상되나, 국내경기 불확실성이 지속되면서 장단기금리차가 축소될 가능성도 잠재돼 있습니다.

이상과 같이 금융회사의 경영환경은 올해 들어서도 여전히 불투명한 요인이 많습니다. 또한, 2014년 하반기 주택시장 규제완화 이후 은행권을 중심으로 급증한 가계대출의 건전성 여부가 향후 금융회사에 다소 부담으로 작용할 수 있습니다.

지난 글로벌 금융위기 이후 세계 각국은 금융회사의 건전성, 자본적정성, 유동성 규제 그리고 금융소비자 보호를 강화하고 있습니다. 국내 금융산업 또한 예외가 아닙니다. 이러한 규제 강화는 금융회사의 안전성, 건전성을 높여 전체 금융시장의 안정성을 제고시키는 목적이 있는 반면, 금융회사의 수익성 및 성장성은 다소 둔화시키는 요인으로 작용할 수 있습니다. 더불어 글로벌 금융위기 이후 지속적인 금리 하락으로 인해 금융권의 전통적인 수익원인 예대마진 사업의 수익성이 꾸준히 악화되면서, 전세계 금융회사들은 경쟁적으로 비이자수익을 늘리기 위한 비즈니스 모델을 찾거나 확대하고 있습니다.

국내 금융시장은 저성장 구조가 점점 고착화되면서 적절한 투자처가 지속적으로 공급되지 못하여 주택담보대출, 우량소호대출 등 한정된 일부 시장에서의 경쟁이 심화되어 왔습니다. 이러한 가운데 국내외 경제의 저성장, 기업 수익성 악화, 가계부채 문제 등이 장기화되고 있어 신용위험관리에 더욱 주의해야 할 것입니다. 또한 글로벌 경기 불확실성에 따른 글로벌 자본의 급격한 이동 및 금융시장의 급변동 가능성 등에도 효과적으로 대처해야 할 것입니다.

실물경제가 개선될 가능성은 남아 있지만 우리나라의 금융환경은 전반적으로 볼 때 여전히 취약한 상태입니다. 미국의 출구전략에 따른 금리 인상 가능성이 있기 때문에 자본시장의 자금 유출 가능성이 있으며, 지속적인 금리인하로 부채가 확대된 국내 경제 주체들은 향후 상환부담이 크게 증가하고, 금융회사들은 건전성이 악화될 수 있습니다. 다만 한국경제는 지속적으로 경상수지 흑자기조를 유지하고 있고, 3천억 달러가 넘는 외환을 보유하고 있어 외부 충격에 대한 방어능력을 상당 정도 갖고 있습니다. 이러한 점을 고려할 때 현재 전 세계적으로 잠재되어 있는 금융시장 불안에 대비를 해야겠지만 지나치게 조심하여 영업력이 약화되는 것 또한 경계할 필요가 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

(가) 영업개황

KB금융그룹은 그룹의 차별적 경쟁우위 확보를 통한 리딩금융그룹의 위상 정립을 위하여 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

'One KB' 구현을 통한 고객 가치 향상을 위해 전문화·차별화된 종합자산관리 서비스 제공 체계를 갖추고 고객의 이용 편의성을 제고해 나가고 있으며, 2017년 초 KB증권의 성공적 출범을 통해 그룹 위상에 맞는 초대형 금융투자회사를 탄생시켰습니다. 금융 IT 변화에 선제적 대응 및 IT 트렌드 선도를 위해 핀테크 스타트업 투자·지원 활성화, 다양한 디지털 플랫폼 구축하는 등 다양한 디지털 혁신을 진행하고 있습니다. 또한 그룹 내 계열사는 자체 성장을 통해 그룹 비즈니스 포트폴리오 개선에 많은 기여를 하고 있으며, 은행-증권 간 WM/CIB 협업 모델 고도화 및 계열사간 협업체계 강화를 통해 KB만의 차별화된 시너지를 창출해 나가고 있습니다.

(나) 공시대상 사업부문의 구분

사업부문	사업의 내용	계열사
은행부문	고객에 대한 여신/수신 취급 등과 이에 수반되는 업무	국민은행
여신전문업부문	신용카드, 현금서비스, 카드론 등의 영업 및 이에 수반되는 업무	KB국민카드
	리스, 할부금융, 대출 등 여신전문금융업	KB캐피탈
금융투자부문	투자매매업, 투자중개업, 집합투자업 등과 이에 수반되는 업무	KB증권 KB자산운용

		KB부동산신탁 KB인베스트먼트
보험부문	손해보험 및 생명보험 사업과 이에 수반되는 업무	KB손해보험 KB생명보험
저축은행부문	상호저축은행법에 따른 서민/중소기업 대상 여신/수신 업무 등	KB저축은행
기타부문	신용조사 및 채권추심업, 컴퓨터관련 기기 및 시스템의 유지보수 등 상기 사업부문에 수반되는 지원업무	KB신용정보 KB데이터시스템

(2) 시장점유율

현재 은행을 자회사로 하는 금융지주회사는 당사 이외에 신한금융지주, 하나금융지주 등이 있으며, 사업포트폴리오와 계열사 구조가 상이하고 기타 금융기관과의 관련성 등으로 인해 시장점유율을 구하기 어렵습니다.

(3) 시장의 특성

상기 "1.사업의 개요-가.업계의 현황"을 참조하시기 바랍니다.

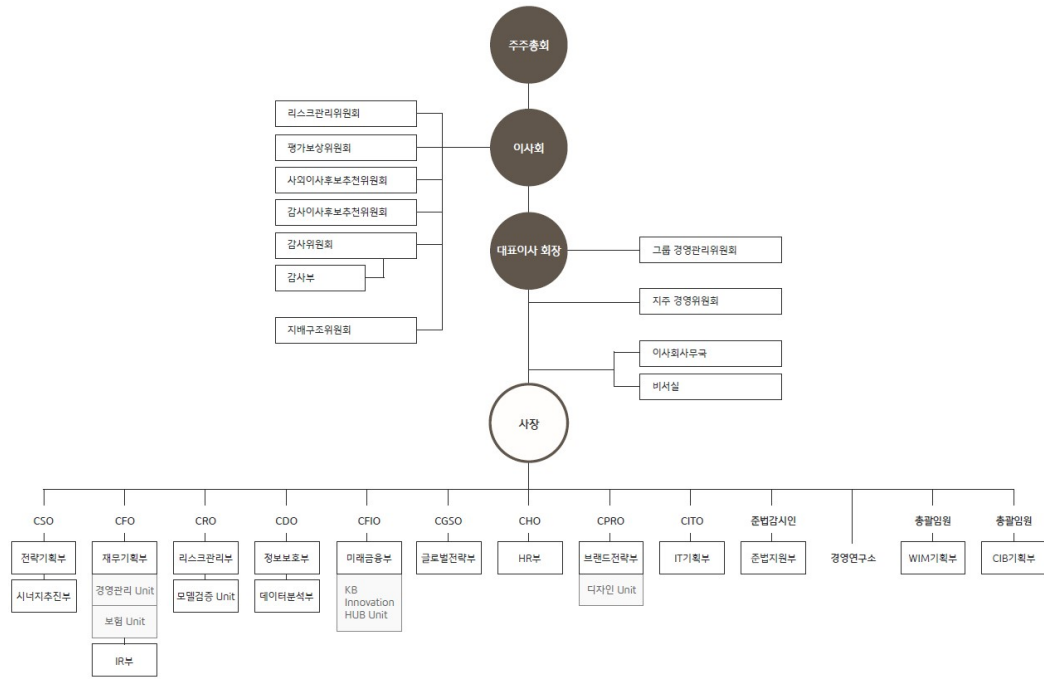
(4) 신규사업 등의 내용 및 전망

통합 KB증권이 탄생함으로써 그룹의 사업포트폴리오가 다양화되고 한층 더 차별화된 계열사간 시너지 경쟁력을 확보하게 되었습니다. 증권 부문 강화를 통해 은행을 포함한 타 계열사와의 시너지가 발생하여 고객에게 차별화되고 경쟁력 있는 상품 공급이 가능하게 되었습니다. 예금, 펀드, 신탁, 방카슈랑스, 손해보험 상품 등 기존 금융상품과 더불어 주식, OTC, Wrap, 소매채권 등의 영역까지 확장하여 Total 금융서비스를 제공하는 금융그룹으로 자리 잡고 있습니다.

WM, CIB 부문에서의 계열사간 협업 체계를 더욱 강화하기 위하여 지주-은행-증권의 삼각겸직 체계를 도입하였고, 고객 맞춤형 상품 제공 및 서비스 고도화를 위한 데이터 분석 역량 강화와 경쟁력 확보도 지속적으로 추진해 나가고 있습니다.

스타트업 기업 발굴 및 투자 활성화를 통한 신기술 개발, 새로운 서비스 모델의 내재화를 이루기 위해 노력하고 있으며, 유망 핀테크업체 투자 지원을 통해 핀테크와 상생하는 생태계를 구축해 나가겠습니다. 또한 동남아 시장을 필두로 다양한 사업 영역에서 글로벌 banking 모델의 완성도를 높이고자 노력하는 등 글로벌 사업도 지속적으로 추진해 나갈 계획입니다.

(5) 조직도



2. 주주총회 목적사항별 기재사항

□ 이사의 선임

가. 후보자의 성명 · 생년월일 · 추천인 · 최대주주와의 관계 · 사외이사후보자 여부

후보자성명	생년월일	사외이사 후보자여부	최대주주와의 관계	추천인
윤종규	1955.10.13	해당사항 없음	-	이사회 ((확대)지배구조위원회)
허 인	1961.12.19	해당사항 없음	-	이사회
하승수	1968.12.13	사외이사후보	-	주주제안 (전국금융산업 노동조합 KB국민은행 지부 등)
총 (3) 명				

나. 후보자의 주된직업 · 약력 · 해당법인과의 최근3년간 거래내역

후보자성명	주된직업	약력	해당법인과의 최근3년간 거래내역
윤종규 (재선임) 임기 3년	KB금융그룹 회장 겸 KB국민은행장	- 삼일회계법인 부대표 - KB국민은행 재무전략 기획본부장/부행장 - KB국민은행 개인금융그룹 대표/부행장 - 김 · 장 법률사무소 상임고문 - KB금융지주 부사장 (CFO, CRO) - KB금융그룹 회장 겸 KB국민은행장	해당사항 없음
허 인 (신규선임) 임기 2년 4개월*	KB국민은행 영업그룹 부행장	- 국민은행 동부기업금융지점장 신림남부지점장, 삼성타운 기업금융지점장 - 국민은행 여신심사본부 상무 - 국민은행 경영기획그룹 전무	해당사항 없음
하승수 (신규선임) 임기 2년	변호사	- 변호사, 공인회계사 - 투명사회를 위한 정보공개센터 소장 - 제주대학교 법학전문대학원 부교수 - (현) 프레시안 협동조합 조합원 이사 - (현) 투명사회를 위한 정보공개센터 운영위원 - (현) 비례민주주의연대 공동대표	해당사항 없음

*허인 이사의 임기는 2020년 3월, 제12기 정기주주총회일까지 임

□ 정관의 변경

가. 집중투표 배제를 위한 정관의 변경 또는 그 배제된 정관의 변경
 - 해당사항 없음

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
-	-	-

나. 그 외의 정관변경에 관한 건

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
제 48 조(위원회) ① (생략) 1. 리스크관리위원회 2. 평가보상위원회 3. 사외이사후보추천위원회 4. 감사위원후보추천위원회 5. 지배구조위원회 6. 감사위원회 ② (생략) ③ (생략) ④ (신설)	제 48 조(위원회) ① (생략) 1. 리스크관리위원회 2. 평가보상위원회 3. 사외이사후보추천위원회 4. 감사위원후보추천위원회 5. 지배구조위원회 6. 감사위원회 ② (생략) ③ (생략) ④ <u>대표이사는 제1항 각 호의 위원회 위원이 될 수 없으며, 제1항 제3호부터 제5호까지의 위원회 위원장은 이사회 의장인 사외이사가 그 직무를 수행한다</u>	주주제안 (전국금융산업 노동조합 KB국민은행 지부 등)